

前向きな挑戦を行う素形材企業事例

令和7年3月

素形材産業ビジョン策定委員会

企業事例紹介の趣旨と狙い

趣 旨

- 素形材産業ビジョンにおいて行動の変容が求められる7つの論点である「GX、資源循環」、「経済安全保障」、「取引適正化」、「DX、標準」、「情報発信力、人材育成」、「経営力、海外展開」、「技術力」について、前向きな挑戦を行う中小・中堅素形材企業の事例を中心に紹介する。

狙 い

- 中小・中堅素形材企業による優良な取組事例を紹介することで、素形材企業の気づきと行動変容を促進し、世界の製造業を取り巻く環境変化にも対応できる素形材企業の稼ぐ力を強化する。

浮かび上がった前向きな挑戦を行う素形材企業の特徴

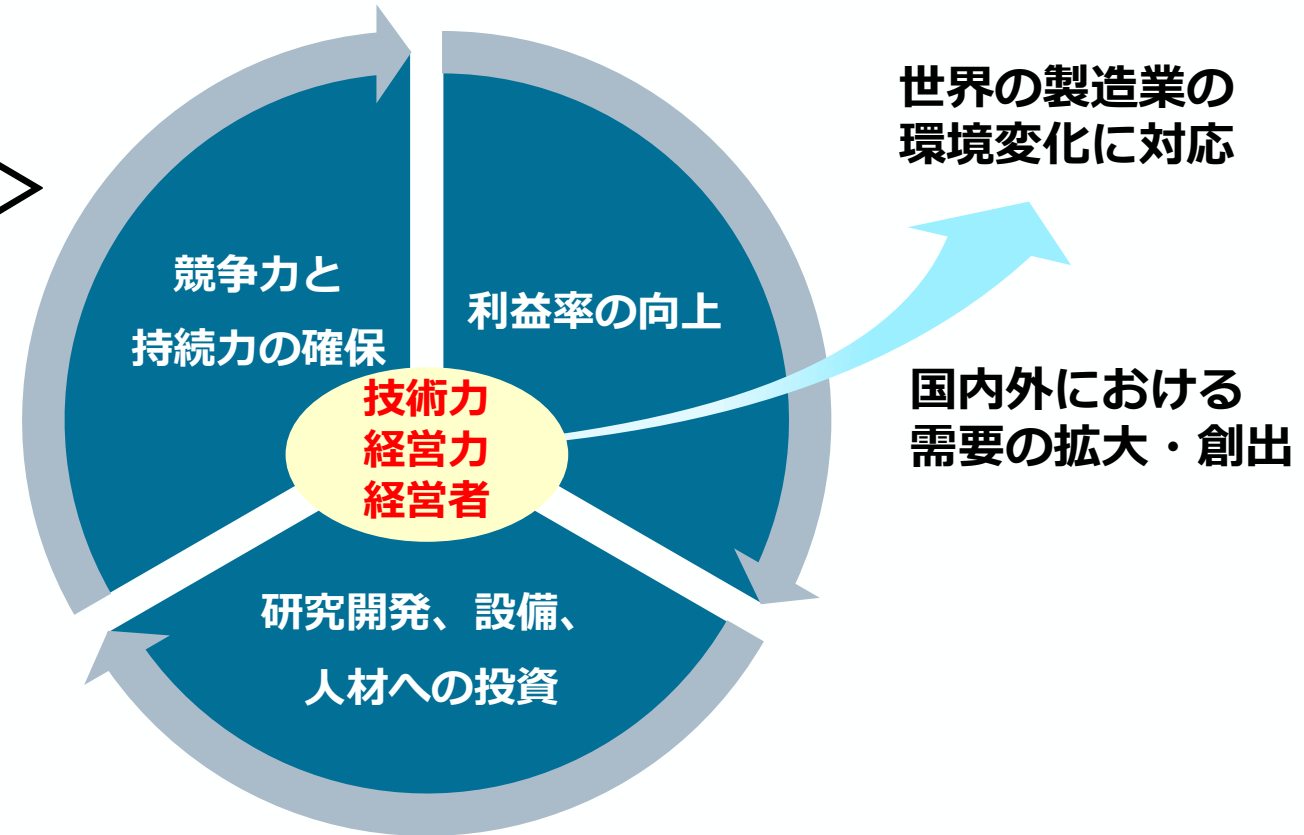
- 需要の拡大・創出を目指す前向きな挑戦を行う素形材企業は、成長志向の経営者のもと、他社との差別化や価値の見える化、確かな技術力に裏打ちされた高品質部品や付加価値の提案等により、利益率の向上 → 技術・モノ・人への投資 → 競争力・持続力の確保という好循環を生み出すことができている。

<好循環を生み出す3要素：軸（戦略）>

①技術力

②経営力

③これらを推進する経営者



経営力（需要先の拡大）①

大川精螺工業（株） / 鍛造

取組の ポイント

- ◇**電動化を見越した技術開発と量産ライン構築**
 - **電動化**によるエンジンからモーターへの転換による影響を抑えるため、銅製EV急速充電用コネクタ端子における冷間鍛造による**加工技術の開発**や、急速充電向けEVコネクタ**量産ラインの構築**に着手。

どのように 取組を 実行したか

- ◇**自社製品のニーズ把握と目標設定**
 - 既存の自社部品の用途を把握し、**今後提案可能な商品を模索**するため、展示会などのイベントや、次世代に向けた自動車産業の活性化を目的とした団体へ参画。
 - また、事業計画として、売上に占める**電動車向け部品の割合の目標値を示したポートフォリオ**を組んでいる。
 - 2012年に**サポイン事業**、2018年に**事業再構築補助金**を活用。

成果

- ◇**新たな主力製品の開発により新規受注を獲得**
 - 新たな主力製品の開発に成功し、**EV用充電コネクタ部品の受注**に向けた営業活動を展開中。
 - 既存の技術、製品を活かした**他業種からの引き合い**を受けており、今後売り込みを行うことを計画。

■創業：1934年
■資本金：1億円

■所在地：東京都
■従業員数：361人



（株）キャスト / 鋳造

取組の ポイント

- ◇**小ロット、ニッチ領域での需要先拡大**
 - 金型不要なデジタルキャスト製法（3Dプリンター）により、**小ロット、ニッチ領域**に対応。
 - 小ロット市場を押えつつ、それを**金型での量産獲得**にも繋げ、売上増を実現。

どのように 取組を 実行したか

- ◇**新たなアイデア・商品開発に向けた環境整備**
 - 小ロット、ニッチ領域に対応するため、**利益の5%**を企業の魅力づくりに活用する経営方針（失敗してもOK）により、**新アイデア・新商品創出**のための環境を整備。
 - 東南アジアや北米、南米にも拠点を設立し、小ロット生産に対応。米国では金属部品製造法の特許を取得。
- ◇**徹底したDX化**
 - 本社工場を**DX化**、**R&D拠点**とし、少量・短納期に対応。

成果

- ◇**国内、東南アジア、北米へとグローバル企業に成長**
 - まずロット1つを獲得し、**そこを皮切りに取引先に入り込み**、需要を拡大。
 - 医療機器や航空宇宙をターゲットに海外拠点も6拠点に拡大。
 - 取引先の困りごとを引き出し、解決策を提示して**新たな仕事獲得**に繋げ、**部品単価も向上**。

■創業：1970年
■資本金：7,996万円

■所在地：広島県
■従業員数：329人

CASTEM

経営力（需要先の拡大）②

榊原精器（株） / 切削

取組の ポイント

◇電動化を見据えた新たな技術習得

- **BEV及びHEV需要の高まり**を見据え、異なる2種類のアルミ合金を接合する技術（FSW）を習得。**バッテリーケースやインバーターケース等の加工・接合需要**に対応。

どのように 取組を 実行したか

◇社内プロジェクトチームの立ち上げ

- 自動車メーカーやTier 1の開発部門との強い繋がりを活用し、自動車メーカー系列企業の**現役技術者を社内プロジェクトチーム**に招致。
- **事業再構築補助金**も活用し、試作から量産までを実現する小規模ラインを構築。

成果

◇新技術による業務領域拡大、下請体質からの脱却

- 電動化に対応したアルミ合金接合技術の習得により、バッテリーケース等の**エンジン部品以外に事業領域**を拡大。
- また、顧客とのコミュニケーションを重視する**ソリューション型の経営**に切り替えることで**下請体質から脱却**。
- 自動車メーカー2社、自動車部品メーカー3社から**試作受注**を受け、量産に向けて開発中。

■設立：1973年

■所在地：愛知県

■資本金：9,797万円

■従業員数：255人



榊原精器

（株）田口型範 / 木型・金型等

取組の ポイント

◇3代目社長が新分野への参入を決断

- 自動車エンジン向けが多く、電動化に対する危機感から、**3代目の現社長**が自動車部品の機械加工技術を活かし、**半導体製造装置向け部品製造**に参入。

どのように 取組を 実行したか

◇積極的な営業と機械加工技術を活かした販路開拓

- 鋳造用木型及び金型製作、試作鋳物、機械加工を柱とし、自動車・トラックエンジン向けが多く、電動化に危機感を持った3代目の現社長が専務時代に**営業に尽力**。
- 金型やインペラーで培った**加工技術**や**取引先のネットワーク**を活かし、**成長分野である半導体製造装置向け機械加工部品の販路**を新規開拓。

成果

◇新分野参入により既存事業を発展、経営を安定化

- 金型は受注の波が激しいため、先代が機械加工事業を立ち上げ、その後を継いだ**若手経営者が新分野への参入に成功**。
- 現在は半導体製造装置向けが**売上の10%**を占めるまで拡大。**機械加工事業の割合を拡大**することで、さらなる**経営の安定化**を実現。

■創業：1947年

■所在地：埼玉県

■資本金：2,000万円

■従業員数：130人



TAGUCHI PATTERN WORKS CO.,LTD

経営力（需要先の拡大）③

東洋鍛工（株） / 鍛造

鳥羽工産（株） / 金型・部品製作

取組の ポイント

- ◇ **自社の強みを活かし、需要先の拡大に挑戦**
- 電動化による既存事業の縮小を懸念。
- **自社の強みである技術と航空機産業の市場成長性**を踏まえ、航空機部品製造に参入。

取組の ポイント

- ◇ **電動化を見据えたアルミ部品市場への拡大を決断**
- 電動化の進展に伴う自動車構造・材料・接合加工方法の変化を見据え、市場ニーズを捉えた**アルミ接合の内製化**に着手。

どのように 取組を 実行したか

- ◇ **OB人材や地域航空機クラスターの活用**
- **航空機部品製造メーカーOBをアドバイザー**として雇用し、指導を受け、**認証（JISQ9100、Nadcap等）**を取得。
- 東京都・長崎県・広島県・兵庫県の**地域航空機クラスターの支援施策**を活用し、展示会出展、設備投資、非破壊検査人材育成等を実施。

どのように 取組を 実行したか

- ◇ **ミカタプロジェクトを活用し取組を推進**
- アルミ部品加工の受注増を想定し、市から紹介された**ミカタプロジェクト**を活用。
- **アルミと異種材の接合に関する知識や技術**を深め、**既存設備を転用**することで**設備投資金額を抑制**することができた。

成果

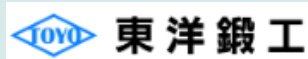
- ◇ **企業間協業による新たな付加価値提案、取引拡大**
- 地域航空機クラスターへの参画により知り合った航空機部品サプライヤーとの**企業間協業**により、川下企業に対して、Ti合金の圧縮機翼の加工といった**新たな付加価値を提案**。
- 自社の強みである技術の価値を高めながら、国内外のメーカーとの**取引拡大の道筋**を付けてきている。

成果

- ◇ **新たな設備投資と継続支援による需要先の拡大**
- 市場ニーズに合致した素材に対する加工の内製化に挑戦し、**新たな市場開拓**に繋げている。
- また、**継続してミカタプロジェクトの支援**を受け、アルミと異種材の接合について、知識や技術の手の内化を図り、航空機部品など新規部品の受注拡大への展開も見込む。

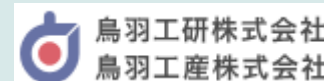
■ 設立：1954年
■ 資本金：8,000万円

■ 所在地：東京都
■ 従業員数：125人



■ 創業：1958年
■ 資本金：9,000万円

■ 所在地：岐阜県
■ 従業員数：280人



経営力（需要先の拡大）④

（株）二ノミヤ / 鋳造

取組のポイント

◇大手企業との差別化と新市場獲得

- 大手企業との差別化を図るため、競合の少ない鋳造製品群の製造を計画、着手。
- 非自動車分野への進出のため新工場を建設。売上比率15%増を目指す。（現状、非自動車比率15%→30%）

どのように取組を 実行したか

◇市場ニーズや競合環境の調査に基づく戦略的投資

- 建設機械、工作機械の鋳造メーカーは、後継者不足などから参入余地が大きいと考え、新規顧客を開拓。
- 新工場では、国内の上場企業と同等の大型ラインに更新し、新規顧客層の製品製造に対応。
- 資金調達では、省エネ補助金等を活用。

成果

◇差別化による需要先拡大と多品種少量生産の構築

- 大手企業が収益化しづらい製品重量帯(100Kg前後)での差別化を図り、受注を拡大。
- 100～200kgの鋳造品製造を自動化することで、多品種少量に対応できる生産体制を構築し、需要先を更に拡大。

■ 創業：1946年
■ 資本金：2,400万円

■ 所在地：愛知県
■ 従業員数：120人



（株）ミヤジマ / 鍛造

取組のポイント

◇電動車向けの新たな鍛造製品を開発

- 電動化に伴い、鍛造部品の軽量化・高強度化の要求が高まることを見込み、新たな鍛造製品（中空鍛造品）を開発。

どのように取組を 実行したか

◇事業再構築補助金活用と一人一人の経営コミット

- 2000年にISO9002を取得し、標準化やトレーサビリティを確保。
- 事業再構築補助金を活用し、中空鍛造品を製造する特殊機能を備えたプレス機を導入。また製造工程にロボットを導入。
- （公財）滋賀県産業支援プラザのDX推進補助金を活用し、設備稼働データの可視化やデータを活用した業務改善に取り組む。
- 独自の経営哲学を社員に浸透させることにより、一人一人が経営にコミット。新たな取組の原動力となっている。

成果

◇新たな高付加価値製品による新分野参入

- ロボットやデータの活用により生産性を向上しコスト競争力を強化。
- 新たな設備導入により作業効率・作業環境を大幅に改善するとともに、高付加価値製品の提案による電動車分野への新規参入を目指す。

■ 創業：1929年
■ 資本金：1,000万円

■ 所在地：滋賀県
■ 従業員数：47人



経営力（需要先の拡大）⑤

大和合金(株)・三芳合金工業(株) / 鋳造・鍛造・熱処理

取組の
ポイント

◇様々な分野への事業展開

- 航空機、核融合をはじめとする**様々な分野で事業を展開し、下請け企業からの脱却**を図る。

どのように
取組を
実行したか

◇10年後の事業戦略を策定し、経営資源を明確化

- 10年後を見据えた**分野毎の事業戦略**や経営デザインを策定し、優位性を確保する事業ポートフォリオ及び拡充すべき**経営資源を明確化**。
- 省力化・品質向上を図るため、熱処理後の冷却を自動かつ迅速に行う設備を導入。

成果

◇挑戦し続ける経営により、需要先を拡大

- 2023年の**航空機部品の出荷重量**は過去最高。
- 開発に約10年をかけ**核融合炉の冷却管**を受注。
- 失敗を恐れずリスクを取って**挑戦し続ける経営**を実践。

大和合金(株)

- 設立：1953年
- 資本金：4,500万円
- 所在地：東京都
- 従業員数：49人

三芳合金工業(株)

- 設立：1963年
- 資本金：5,250万円
- 所在地：埼玉県
- 従業員数：120人

YAMATO

2社は、グループ会社で
大和合金(株)が加工・販売、
三芳合金工業(株)が開発・製造を担う。

(株)横山興業 / 金属プレス

取組の
ポイント

◇自社の強みを活かした技術開発と新事業挑戦

- オープンイノベーションにより、**他社にはない突出した新技術**として、切削並みの高精度を実現可能なプレス技術(SFP工法)を開発。厚板や超高張力鋼板の加工に優位性。新技術を武器に**下請体質から脱却し、新事業に挑戦**。

どのように
取組を
実行したか

◇社長主導による具体的なアクションの検討と実行

- 現社長が営業担当役員時代に味わった苦い経験をもとに**既存事業の弱点**を精査、改善に向けた**具体的なアクション**を検討。
- SFP工法は全くの新技術のため、現社長によるきめ細やかなプロジェクト管理や営業同行を通して、プロジェクト完了まで**積極的に関与**。
- ・超高張力鋼板の加工技術開発は、既存技術の延長であることから、従業員に任せ、現社長は**指示確認**に徹する。

成果

◇自社ブランドを立ち上げ、100億円企業に成長

- 自社の保有技術を掘り下げSFP工法のLAP研磨技術を武器にカクテルツール、テーブルウェアやサプライグッズの分野で**自社ブランド「BIRDY.」**を設立。
- SFP工法開発や超高張力鋼板の加工技術開発による成長を軸に、自社ブランドも立ち上げ**100億円企業**に成長。

■創業：1951年

■資本金：4,000万円

■所在地：愛知県

■従業員数：204人



経営力 (M&A)

(株) 秋葉ダイカスト工業所 / 鋳造・ダイカスト等

取組の ポイント

- ◇**国内企業のM&Aにより海外で新事業展開**
 - 国内にある**海外子会社を持つ企業をM&A**し、海外で表面処理事業を展開。
 - 海外の**優秀な技術者**を取り込み、海外工場での品質が安定。

どのように 取組を 実行したか

- ◇**海外事業の再投資**
 - 2014年に**民事再生時のスポンサー**（第三者割当増資）で国内の表面処理企業をM&A。
 - 海外の合併会社の**株を売却**し、**再投資に充当**。
 - 買収先は債務超過であったが**3年で業績を安定**。

成果

- ◇**海外の認可の引継ぎと人材確保**
 - M&Aにより、事業実施に必要な**海外の認可も合わせて引き継ぐ**ことができ、**海外の人材**も確保。
 - 買収先の従業員と丁寧に向き合い、**経営ビジョンを共有**することで業績を安定。

- 創業：1956年
- 所在地：群馬県
- 資本金：2,000万円
- 従業員数：104人



新栄ホールディングス (株) / 金型・プレス

取組の ポイント

- ◇**経営の安定化、技術者の確保**
 - 金型製造は、発注者の開発計画等の影響を受けやすく、経営の安定化や長期的・計画的な人材育成が難しい。
 - こうした課題を解決するため、**金型・金属プレス加工メーカー3社をグループ化**。特定の産業に依存しない**安定した受注、技術者の確保・既存技術の承継、新規顧客の開拓**。

どのように 取組を 実行したか

- ◇**金型・金属プレス加工メーカーのグループ化**
 - 技術力はあるがそれぞれで経営課題を抱えていた3社がグループ化。**金型受注の平準化、金型技術者の安定的育成、経営戦略の策定、資金調達等**を実施。
 - 負債返済で経営を安定させ、設備投資を実施し、新たに生産体制を確立。

成果

- ◇**単独では難しい取組をグループ化することで実施**
 - リソースが限られる個社では難しい経営戦略の策定、金融機関からの資金調達等により、経営を安定化。
 - 新たな社内体制づくりにより目標が明確になり、チームワークが向上。
 - グループ全体で人材育成を実施し、**従業員のキャリアアップの機会**が広がり、**リーダー育成**にも寄与。

- 創業：2023年
- 所在地：東京都
- 資本金：300万円
- 従業員数：100人



経営力（海外展開）①

（株）三恵 / 冷間鍛造

取組のポイント

◇インドネシアでの安定した製品供給

- 取引先の海外進出に伴い、インドネシアに現地工場を建設、生産ラインを整備することで、取引企業に安定して製品を提供。

どのように取組を 実行したか

◇海外需要の積極的な取り込み

- 北米進出の経験を活かし、取引先のインドネシア進出に伴って、インドネシア現地工場の建設を決定。
- 現地の慣習等を踏まえて、日本本社とは異なる組織体制を構築。

成果

◇事業規模の拡大、海外工場の運営ノウハウ蓄積

- 現地工場の稼働による海外需要の獲得、事業の拡大により、売上規模が2019年から2023年の間で約2倍。
- 海外進出に伴う現地工場の運営・管理等は事業活動において価値ある財産として蓄積。

- 創業：1938年
- 所在地：三重県
- 資本金：3,000万円
- 従業員数：60人



（株）フジキン / バルブ・表面処理（研磨）

取組のポイント

◇独自開発技術を海外製造工場に技術移転

- 国内で独自開発・量産化を実現した「鏡面仕上げ処理技術」をベトナムの製造工場に技術移転することで、東南アジアの生産拠点として成長。
- 半導体製造装置向けバルブの需要増に対応。

どのように取組を 実行したか

◇東南アジア生産拠点の強化

- 研究開発部門と製造部門のメンバーが連携し、コアコンピタンスである「鏡面仕上げ処理技術」を用いた生産体制を構築。
- ベトナムの製造工場の設備投資を進め、現地社員も大幅増員して、半導体製造装置向けバルブの生産増強を実現。

成果

◇海外売上比率の増加、更なる増産体制

- バルブの製造能力を増強したベトナム工場は、総出荷数の約2割を占めるまでに成長。
- 半導体製造装置向けのバルブの需要拡大に伴い、更なる増産が可能となるよう現地の生産能力拡充を計画。

- 創業：1930年
- 所在地：大阪府
- 資本金：1億円
- 従業員数：6,039人
(グループ従業員)



経営力（海外展開）②

(株) ミナミダ / 鍛造

取組の ポイント

◇逆転の発想のものづくり

- 日本の需要減少を想定し、メキシコ、タイに工業を建設。今後はインドにも建設予定。
- 一般的に、海外で標準品、日本で特殊品を製造するのがセオリーと言われているが、逆転の発想を持って海外展開。

どのように 取組を 実行したか

◇特殊品のもので成功の鍵

- タイへは、他社に比べて後発で進出。差別化を図るため、価格が高く、重量がある特殊品の仕事を取りに行ったことが成功する鍵となった。
- また、冷間鍛造をコアとしながらも、プレスや切削・研磨などの既存事業の延長上で取組を拡大するなど、素形材企業としてだけでなく、ものづくり企業として会社を変革。

成果

◇顧客の要望を叶えることで事業は好調

- 海外において、特殊品のような高付加価値品を事業の柱とすることで、顧客の要望（原価低減、LT短縮、リスク回避）を叶えるパートナーとなり事業は好調。

■創業：1933年

■所在地：大阪府

■資本金：3,000万円

■従業員数：365人



DX、標準①

(株) 有川製作所 / 金属プレス・金型

取組の ポイント

◇ロボット導入による生産性向上・採用力の向上

- 人材不足の解消、学生から選ばれる職場づくりを目指し、プレス工程に協働ロボットを導入。生産性向上のみならず、若手人材の採用、新たな事業の開始を実現し、企業イメージを向上。

どのように 取組を 実行したか

◇ロボットエンジニアの育成、DXの取組を情報発信

- 協働ロボットは定位置に固定せず、移動可能とすることで多品種少量生産に対応した生産ラインを構築。
- ロボットエンジニアを自社内で育成。協働ロボット導入後も、継続的に改善を実施。
- DXの取り組みを情報発信するため、協働ロボットや外観検査自動化システム等を展示した「モノづくりの未来を創る小人の靴屋」を開所。

成果

◇人材の確保、より付加価値の高い仕事へ

- プレス工程の生産性向上、目視検査のデジタル化による品質の安定化を実現。
- ロボット導入により人員が確保できたため、新たに金型設計・製造事業を開始。より付加価値の高い仕事に人材を再配置。
- 「小人の靴屋」の情報発信を通して、学生等の採用に成功。

■設立：1960年

■所在地：石川県

■資本金：2,000万円

■従業員数：30人

株式会社 有川製作所

DX、標準②

(株) 池田熱処理工業 / 熱処理

取組のポイント

◇バラバラだった社内システムを一本化

- 生産工程管理と受発注で別々のシステムを使用していたが、販売管理システムを導入することで、**生産から受発注までを一元管理**。進捗の見える化による適切な管理を実現。

どのように取組を 実行したか

◇新たなシステムによる業務の一元管理

- 経営者のリーダーシップの下、生産工程管理と材料の受発注、取引関連事務等の社内業務全体の把握に着手。
- その上で、生産工程管理と材料の受発注、請求書の発行を一元管理できる**販売管理システムを導入し、社内DXを推進**。

成果

◇業務管理の負担軽減、残業の削減

- 業務の一元管理により、業務管理担当者による業務進捗、納期管理等の確認が容易となり、**適切な業務管理を実施。時間外勤務を削減**。
- 繁忙期での柔軟な人員配置、業務分担の見直し等も実現。

- 創業：1961年
- 所在地：北海道
- 資本金：6,000万円
- 従業員数：50人



(株) 木村鋳造所 / 鋳造

取組のポイント

◇新たな鋳造技術の開発、自動化システムの導入

- 鋳造部品形状を直接成形できる砂型を採用した新たな製造方法により、木型の設計・製作・保管等を削減。
- 砂型加工や自動注湯等の工程をロボット化**し、工作機械向け小型鋳物部品の製造DXを推進。

どのように取組を 実行したか

◇工作機械メーカーとの共同開発

- 取引先である工作機械メーカーと共同で、木村鋳造所群馬製作所で実証製造を実施。
- 砂型成形から鋳造・部品加工までのデータ連携**、鋳造と切削加工の一気通貫生産、**ロボットを活用した砂型成形工程の自動化等**を実施。

成果

◇省人化、リードタイムの短縮を実現

- 製造工程の自動化技術の開発・導入により、**従来の1/4人員で夜間・休日稼働が可能**。
- 木型の設計・製作等の工程削減により、木型材料の削減やリードタイムの短縮を可能とし、**2週間から最短3日に納期短縮**を実現。

- 創業：1927年
- 所在地：静岡県
- 資本金：8,500万円
- 従業員数：877人



DX、標準③

(株) CHAMPION CORPORATION / 金型

取組のポイント

- ◇IoTを活用し、女性が活躍できる工場を設立
- 5年程度の経験が必要な精密切削加工作業にIoTを導入することで、未経験の女性社員が3ヶ月で対応出来る仕組みを構築。

どのように取組を 実行したか

- ◇女性が働きやすい環境整備
- IoTを導入し、女性活躍を推進するため、工作機械メーカーと共同で安全に精密切削加工作業ができる「YAO-Factory」を立ち上げ。
- 週3日、1日4時間から可能な勤務体制を導入し、100%本人の希望どおりのシフトを実現。近隣の保育園と業務提携し、安心して働ける環境を整備。

成果

- ◇IoT化による業務効率化、女性から選ばれる企業に
- 社内全体でIoT化が進み、経理部門が4名体制から1.5名体制に。
- 報道にも取り上げられるようになり、社員の意識改革と企業ブランディングが向上。製造業未経験の女性から、働きやすい職場として選ばれる企業となった。

■創業：1966年 ■所在地：大阪府
■資本金：8,110万円 ■従業員数：94人



(株) ツバメックス / 金型、プレス

取組のポイント

- ◇独自の自動金型設計支援システムを開発し効率化
- 営業の受注、仕様情報、3次元設計、資材購買、生産設備連携、加工状態、稼働実績を一気通貫でデジタル化・可視化した独自の自動金型設計支援システムを開発。見積額や納期のシミュレーションも可能。

どのように取組を 実行したか

- ◇デジタルに対する経営者の理解と長年の積み重ね
- 将来、3次元設計が主流になるとの経営者（当時）の判断で、1982年に国内でいち早く3次元CADシステムを導入。
- 同社の自動金型設計支援システムは、40年近く社内用システムとしてコツコツと改良と開発を続けてきたもの。市販のソフトを単に導入するだけでなく、受注や設計・製造等のデータを集約・蓄積し、自前でソフト開発を行うことで、営業から製造現場までを繋ぐシステムに進化。

成果

- ◇設計工数等の大幅減少、新事業展開
- 同システムにより、金型設計工数、製造現場から設計への問い合わせ件数を大幅に減少。
- また、現経営者の下、金型製造や部品量産に加え、同システムの販売とIoTのコンサル業務を新たな収益源として育てていく方針。
- 今後はVRやARを活用した製造現場の技術承継等にも挑戦。

■創業：1892年 ■所在地：新潟県
■資本金：4,000万円 ■従業員数：176人



DX、標準④

友鉄工業（株） / 鋳造

取組のポイント

- ◆DX推進による品質管理力の向上、ブランディング
- 社内に点在していた紙資料を電子化し、**製造現場にIoTを導入**することで**品質管理能力が向上、業務効率化を実現**。
- デザインマンホールを**海外のイベントへ出展**する等により、**ブランディング力を強化**。

どのように取組を 実行したか

- ◆社内に専門部署を立ち上げ、人材配置
- **ITシステム部を設置**し、製造現場へのIoT導入、社内アプリの製作等を実施。**外部のIT人材も活用**し、社内DXを推進。
- 広報室を**ブランディング室に変更**し、国内外に向けて自社製品を積極的に発信。

成果

- ◆高品質の確保、ブランディング意識の向上
- 製造現場から抽出された電子データを、品質管理情報として一元管理。**品質データの分析が可能**となったことで、顧客の要求品質に対応。
- 電子化による業務効率化により、**年間800時間の業務短縮**。
- 組織改編により、全社的にブランディング意識が向上し、**労働意欲向上と採用力強化**に繋がった。

- 創業：1959年
- 所在地：広島県
- 資本金：4,450万円
- 従業員数：98人



ヨシワ工業（株） / 鋳造

取組のポイント

- ◆製造工程のロボット化、コスト競争力強化
- 電動化による軽量化の要請から、**部品のアルミ代替**が進むと見込み、生産工程の効率化・歩留りの向上による**コスト競争力強化**のため、顧客・設備メーカー・容器メーカーと連携し、**製造工程のロボット化やDX**を推進。

どのように取組を 実行したか

- ◆積極的な設備投資、付加価値による競争力強化
- 過去10年間で**約100億円の設備投資**を実施。地方自治体の補助金も一部活用したが、取引の8割強を占める自動車ブレーキ部品等の利益により、ほぼ自己資金で対応。
- **ロボットを活用**した専用設備を開発し、中子搬送・中子セットの**自動化を実現**。鋳造工場の更なる自動化・省人化のため、製品荷揃え工程等の開発を推進中。
- 主要製品（ディスクプレート）の新たな付加価値・顧客満足向上のため、取引先の生産ラインに合わせて部品を順序付けて納入する「**計画順序供給**」を実現。
- **工場内のデータ収集体制**を構築。DXを推進し**生産計画の最適化**に取り組み、生産性を大幅に改善。

成果

- ◆ロボット導入による省人化、新事業展開
- ロボットを活用した自動化設備の開発により、鋳造工場全体で**労働生産性を約2割改善**。
- 計画順序供給により、**大幅な省人化**（14人→4人）を実現。

- 創業：1937年
- 所在地：広島県
- 資本金：9,000万円
- 従業員数：426人



GX、資源循環

加藤軽金属工業（株） / アルミ押出加工

取組のポイント

- ◆**経営者交代をきっかけに経営改革**
 - 3代目社長が就任し、**CO2排出量削減の取組**や**リサイクル可能な接合技術の開発**に着手。GX経営のモデル企業となることを目指し、スコープ3算出と対策も実施。

どのように取組を 実行したか

- ◆**省エネ診断の活用と新技術の開発**
 - 取引先から**CO2排出量の開示要請**や**材質等の差別化**を求められ、コモディティ商品からの脱却の必要性を認識。
 - 省エネ診断により**CO2排出量を分析**。業界団体、専門家等との意見交換を通じ、具体的な削減対策を特定。導入コストと導入難易度を軸に、優先順位付けを行い、パレットの連結による**積載率の向上**、顧客との**共同リサイクルの取組等**を実施。
 - リサイクル需要の高まりを受け、水と熱を用いて分解・**リサイクル可能な接合技術を開発**。

成果

- ◆**企業イメージの向上、信頼を獲得**
 - 自社製品の**CO2排出量を公表**。グリーンアルミの取組を行う先進的な企業であることを発信し、**信頼を獲得**。
 - カーボンフットプリント**の発行。
 - 社員のボトムアップで改善提案**がなされる行動変容。
 - 使用済みアルミ部品の**リサイクル事業**を開始。

■ 設立：1961年
■ 資本金：6,050万円

■ 所在地：愛知県
■ 従業員数：85人



榊原工業（株） / 中子（ casting ）

取組のポイント

- ◆**CN対応を経営戦略に組み込み、積極的に情報発信**
 - SBT認定を取得。スコープ3算出も開始。**鋳物廃棄砂の再利用**にも取り組む。
 - CN対応を他社との差別化**として、顧客へ積極的に情報発信することで、**新規受注や単価改善等**につなげている。

どのように取組を 実行したか

- ◆**CO2排出タグによる見える化、推進体制の構築**
 - 3,200種の中子型（全製品）に**CO2排出タグ**を付けて納品先に報告。
 - マテリアルフローコスト会計**を活用し、廃棄物量やコストを見える化。廃棄物低減の成果発表や交流会を実施。

成果

- ◆**“カイゼン”活動をCNに応用、新規受注につなげる**
 - “カイゼン活動”を原価低減のみならず、環境面・CO2削減にも応用。見積り段階からCO2排出量（スコープ1～3 <カテゴリー1～15>）を組入れ、提示。
 - CNに取り組んでいない他社との更なる差別化**が顧客からの評価に繋がり、**自動車以外のメーカー**からの新規受注や引き合いも増加。
- ◆**廃棄コスト削減、CO2排出量50%削減**
 - ゴミ分別の徹底で、**廃棄費を削減**（月45万円→月3万円）し、**削減分を社内基金**として計上。各種取組へ振り向け。
 - 2030年までに**CO2排出量約5割削減**。

■ 創業：1966年
■ 資本金：1,000万円

■ 所在地：愛知県
■ 従業員数：195人



技術開発①

(株) 会津工場 / 鋳造

取組の
ポイント

◇世界初の鋳造技術の実用化

- 一度に多数個の鋳物を鋳造する英国発の技術である「Hプロセス工法」の実用化に世界で初めて成功。
- 本工法により、素材重量と加工工数の削減、複数部品の一体化により、トータルコストを大幅に削減。

どのように
取組を
実行したか

◇トライ&エラーを繰り返し、独自の技術力を磨く

- 本工法の専用実施権を得て、トライ&エラーを繰り返し、独自の工夫を重ねた。
- 金型制作も内製化することで不良率を低減。
- 金属切削加工会社を買収し、金型製作から納品までの全プロセスを社内一貫生産することで、製造リードタイムの短縮化、試作短納期も実現。

成果

◇他社の追従を許さない技術力により販路拡大

- 他社では再現できない精密さや低コストにより、大手自動車メーカーを中心に売上を拡大中。
- また、海外展開も積極的に行う他、BtoC向けの自社オリジナル製品も開発する等、新たな販路も開拓。

- 創業：1975年
- 資本金：4,800万円

- 所在地：福島県
- 従業員数：165人



川崎工業 (株) / 鋳造・ダイカスト

取組の
ポイント

◇新技術の導入に向けた攻めの投資

- 電動車用部品やアルミ部品の製造幅を広げ、受注を獲得するために、大型、薄肉、複雑形状部品を製造する新技術を導入し、他社と差別化。
- 内部欠損が生じにくく高品質な大型部品の製造に適した「スーパーダイカスト法」、シャシーなどの一体成形技術を磨く。

どのように
取組を
実行したか

◇自動車業界の変革に備える

- 「スーパーダイカスト法」の技術導入にあたり、静岡県産業振興財団の助成金を活用。
- エンジニアが自ら製品のトライをして条件設定を見直すなど、課題解決を一部の作業者に任せにしない企業風土づくり。
- 電動車部品を生産する新工場で培ったノウハウを従来工場に展開することで効率化・省力化を推進。大規模成長投資補助金を活用。

成果

◇量産化・効率化に向けて着実に歩みを進める

- 1年前からアルミ部品の量産に向けて工場建設に着手。
- 電動車部品を効率的に製造することが可能なアルミダイカスト装置等に投資。

- 設立：1944年
- 資本金：7,000万円

- 所在地：静岡県
- 従業員数：1,154人（連結）



技術開発②

(株) 菊水フォーGING / 鍛造

取組のポイント

◇マグネシウム合金鍛造で高付加価値化

- マグネシウム鍛造を手がける企業は日本で数社。
- 鍛造用マグネシウム合金の開発と製造技術を確立。試作から完成品まで幅広く対応し、大小1,300種類以上の鍛造品を製造。

どのように取組を 実行したか

◇新技術への研究開発

- マグネシウム合金切削粉の有効利用について米子高専と共同研究に取り組み、NEDOのマグネシウム鍛造部材技術開発プロジェクトに参画するなど、自社の強みである技術を磨くための取組を継続的に実施。また、鳥取県産業技術センターと連携し、超耐熱合金加工用の切削工具を開発。

成果

◇強度と軽さを兼ね備えた製品製造を実現

- 通常、マグネシウム鋳造製品は引張強度と靱性が低く、肉厚にせざるを得なかったが、新技術の確立により、製品を薄くすることが可能となった。
- 高靱性により製品の軽量化を実現したことで、義肢等の医療具、光学機器、ロボットアーム用ブラケット、自転車用クランクなど多様な製品への活用に繋がった。

■創業：1947年

■資本金：3,000万円

■所在地：鳥取県

■従業員数：60人



東邦金属熱錬工業（株） / 金属熱処理

取組のポイント

◇自動車部品の事業拡大に向けた新技術の導入

- 電動化の進展を見据え、ニーズが高まることが予想されるアルミ鋳造部品の焼入に係る新技術「アルミメッキT6処理」を導入。

どのように 取組を 実行したか

◇特注設備の導入により大ロット製造に対応

- これまではガソリン車部品の焼入工程（鉄）を主力としてきたが、電動化の進展を見据え、アルミ小物部品の焼入をテスト的に実施。
- アルミ焼入加工ができる熱処理事業者は数社程度であるところ、バッテリーケースに使われる部品の焼入れのため、自社ノウハウを詰め込んだ特注設備を導入し、大ロット生産を実施。
- 投資に当たっては、事業再構築補助金を活用。

成果

◇高付加価値領域での他社との差別化

- アルミ焼入加工を行うことができる企業は少ない中、大ロット生産に対応できる設備の導入、無人操業可能なシステムを構築することにより、他社との差別化、コスト競争力を強化。

■創業：1944年

■資本金：1,000万円

■所在地：愛知県

■従業員数：107人



技術開発③

(株) 戸畑製作所 / 鋳造、ダイカスト

取組のポイント

◇軽量化により、他用途部品を開拓

- 脱炭素化により、国内製鉄プラント関連の事業者は縮小傾向。
- 難燃性マグネシウム合金の事業化に取り組み、軽量化が求められる自動車や人工衛星などの部品用途を開拓。

どのように取組を 実行したか

◇技術移転による事業化

- 非鉄金属の鋳造技術の高さを買われ、産総研から難燃性マグネシウム合金の技術移転を受けて、事業化の取組を開始。
- ダイカストによる自動車ホイールなどの製品開発や3Dプリンタを活用した部品の軽量化に着手。
- NEDO・JSTの研究開発支援事業を活用。

成果

◇事業拡大に向けた将来への投資

- 空飛ぶクルマの研究開発を手掛ける企業などから問い合わせが入っている。
- 様々な産業でニーズの高まりにより事業拡大が期待されるため、複数社と共同でダイカスト専門会社の設立を計画。

■ 創業：1948年

■ 資本金：3,500万円

■ 所在地：福岡県

■ 従業員数：130人



日本積層造形（株） / 金属積層造形

取組のポイント

◇材料開発から量産に至る積層造形の一貫サービス

- 日本初の金属3Dプリンタ専門のサービスビューロ。粉末開発・製造から試作品の造形、製品実用化、量産まで一貫対応。

どのように取組を 実行したか

◇技術力の向上と品質保証

- 商社、鋳物メーカー、大学の共同出資により設立。メーカーのノウハウ及び大学の学術的な裏付けにより、業界問わず様々な積層造形に対応可能。
- 金属積層造形に特化した国際認証(ISO/ASTM 52920)を国内AM造形サービスビューロとして初めて取得。
- また、「宮城AM研究会」の主要企業として、官民連携によるAM人材育成、製品実用化等のプロジェクトを推進。

成果

◇多分野での豊富な加工実績と新分野展開

- 高い技術力により、複雑形状の一体造形、チタン合金の薄肉造形、異種金属の組合せによる造形等も可能。
- 複雑形状の造形要請に対応し、自動車部品、半導体製造装置等の分野で、試作・造形の実績多数。
- 近年は宇宙分野にも進出し、月面探査機「SLIM」の着陸時における衝撃吸収材を製造。JAXAからも高評価。

■ 創業：2017年

■ 資本金：9,900万円

■ 所在地：宮城県

■ 従業員数：28人



技術開発④

(株) 日本テクノ / 金属熱処理

取組のポイント

◇CO2を発生させない金属熱処理

- 金属熱処理プロセスのCO2排出量削減の課題にチャレンジ。
- 火を使わず、CO2を発生させない大気圧レベルでのガス浸炭技術を開発。

どのように取組を 実行したか

◇産学による技術開発

- 熱処理加工品の機械的特性は大学の協力を、ガス浸炭技術の開発はユーザーの技術的アドバイスを得ることで、技術開発の成果を幅広く適用する。
- 本取組は、戦略的基盤技術高度化支援事業（サポイン事業）を活用して実施。

成果

◇金属熱処理のCO2排出量の削減、労務工数の削減

- 開発炉のCO2排出量は従来の約1/2に削減。
- 火の安全監視が不要のため、労務工数を従来の約1/3に削減。工場の省人化等が可能。
- 開発の技術は従来炉にも適用可能。

■創業：1985年
■資本金：6,000万円

■所在地：埼玉県
■従業員数：48人



日本ニューロン（株） / 金属配管継手

取組のポイント

◇水道インフラ用伸縮管を独自開発

- 災害発生時のライフラインである水道管路の耐震性向上を実現する伸縮可とう管（ベローズ）を開発。
- デジタルツイン技術を用いて、ベローズの形状を最適化。

どのように取組を 実行したか

◇デジタルツイン技術と実大実験技術の融合

- ミリ単位で山形状を調整できる塑性加工技術を活用。
- デジタルツイン技術によるベローズの形状最適化を図り、自社開発の実大実験技術で製品の性能等を検証。
- 従来のベローズ形状にとらわれない、山高やピッチが異なる新たな蛇腹形状の設計、製作を自社独自技術により実現。

成果

◇水道インフラ等の耐震性要求に応える

- 開発製品の重量は従来製品の約1/2、コンパクト化を実現。従来品に比べて施工時間を約30%削減。
- 納入実績3件、引き合い案件40件超。
- 水道管路分野以外の施設配管への転用も検討。

■創業：1973年
■資本金：3,000万円

■所在地：京都府
■従業員数：56人



技術開発⑤

(株) 山本鉄工所 / 鋳造

取組のポイント

- ◇**共同研究、高コストCNF成形体の低コスト化**
 - 鉄の**5倍の強度**で**1/5の軽さ**を誇る**セルローズナノファイバー**（CNF）は環境負荷の低い素材であるが、成形過程の非効率な脱水・乾燥工程がコスト高の原因。
 - マテリアルズインフォマティクス（MI）解析**による、**脱水・乾燥工程の最適化**を行い、低コストCNF成形体を開発。

どのように取組を 実行したか

- ◇**MI解析を活用した新規CNF成形手法の開発**
 - カミ商事（株）と徳島県工業技術センターとの**3社で共同研究**に取り組み、CNF原料の品質やCNF成形条件のパラメータ及び物性データ等をMI解析することで、従来手法とは異なる新たな**低コストCNF成形手法と装置**を開発。
 - 当該研究の成果を**海外展示会等へ出展**。
 - 令和4年度より**Go-Tech補助金**を活用。

成果

- ◇**売上げの安定・向上**
 - MI解析を反映した、**低コストかつ高い生産性をもつセルローズ成形体製造装置**を開発。
 - 原料から製品まで完結できる体制の構築、**スポーツ用品**や**航空宇宙部材**、**建築部材**など**新たな市場開拓**、**脱炭素に貢献**する素材としての**国内外での販路拡大**等が見込まれる。

- 創業：1917年
- 所在地：徳島県
- 資本金：7,000万円
- 従業員数：178人

YAMAMOTO
CORPORATE PROFILE

(株) 米谷製作所 / 金型

取組の ポイント

- ◇**外部企業との積極的な連携**
 - EVシフトの影響で既存事業の先行きに危機感を持っていた同社は、**積極的に外部企業と連携**することで、自社で不足するリソースを補完し、**ギガキャスト**にいち早くに参入。

どのように 取組を 実行したか

- ◇**技術提携や企業連携、技術力のPR**
 - ジョージフィッシャー中国法人との**技術提携**により得られた知見・情報を活かしつつ、大型プラスチック金型を得意とする**共和工業と連携**。
 - 事業再構築補助金を活用してギガキャスト用に大型マシニングセンタを導入。

成果

- ◇**業界に先駆けてギガキャストに参入**
 - 日本でギガキャスト用金型を作ったことがある企業が無い中で、**業界に先駆けてギガキャストに参入**。
 - 自動車メーカーにギガキャスト用金型の試作品の供給を開始しており、2026年頃までに量産化を目指す。
 - 次の一手を迅速に打てるよう日頃よりアンテナを高くし**、幅広いネットワークの構築に努めている。

- 創業：1934年
- 所在地：新潟県
- 資本金：4,000万円
- 従業員数：95人

Yonetani
株式会社 米谷製作所

情報発信力、人材育成①

アタイス工業（株） / 鍛造・金型

取組のポイント

- ◇取引先の若手技術者を受け入れ、課題解決
- 取引先の若手技術者を自社に受け入れ、金型設計・製造や部品成形等を教育。技術力の相互理解を深めるとともに、取引先の課題解決を支援。

どのように取組を 実行したか

- ◇若手技術者の受け入れによる技術の相互理解
- 現社長の経営方針により、機密保持契約を結んだ上で、取引先の若手技術者を1～3年のスパンで受け入れ、金型の設計・製造、部品成形等の教育を行う顧客技術者育成制度を導入。
- 取引先による技術の理解を図るとともに、顧客側の技術についても理解を深め、顧客の開発支援等を実施。

成果

- ◇信頼関係の構築により受注が増加
- 取引先の技術者も金型設計等の技術力を付け、社内の活性化と信頼関係の構築が図られ、新規案件、開発案件の受注が増加。特に、金型メンテナンス人材が高評価。
- 顧客技術者教育制度は2000年からスタートし、これまで約20名の実績。今後も年間2名程度の受入れを継続予定。

- 創業：1968年
- 所在地：大阪府
- 資本金：3,500万円
- 従業員数：54人



(有) 大高製作所 / ダイキャスト金型

取組のポイント

- ◇自社ブランディングに取り組み、下請体質から脱却
- 下請仕事は守秘義務もあり、製造した金型がどのように用いられるかわからない部分が多いため、現社長が社員のモチベーションや人材育成に影響が出ていると懸念。
- 新たにBtoCビジネスに挑戦し、自社ブランディングに取り組み、社名や自社の技術力を発信することで、本業の受注にも繋げている。

どのように取組を 実行したか

- ◇若手に遡及するわかりやすい情報発信
- 金型とは何かや、自社の技術や強みを知ってもらうため、若手人材育成やブランドイメージ向上を目的として、自社のHPやSNS等を活用し、積極的に情報発信。
- クラウドファンディング等も活用し、BtoCビジネスを開始。
- 金属加工技術を活かし、金属製知育玩具を製造し、ギフトショーなどで展示。経営者自らが異業種人材と連携し対話。

成果

- ◇社員の意識向上や海外展開の検討
- SNS戦略により、DMを通じて仕事の相談・発注を受けるようになった。
- 知育玩具のクラウドファンディングを実施。今後、海外展開を視野にJETROに相談をしている。

- 創業：1984年
- 所在地：神奈川県
- 資本金：500万円
- 従業員数：3人



情報発信力、人材育成②

加藤精工（株） / 鍛造

取組のポイント

◇社員の多様性を認め合う企業文化の醸成と発信

- 誰もが働きやすい職場環境を作り、メディアを通じてその理解を求めよう発信。
- 他社ではあまり取り組んでいない高難度の多段パーツフォーマー技術を手の内化。

どのように取組を 実行したか

◇研修や社内体制整備、技術を磨く

- LGBTQの社員が在籍し、社内理解はあったものの、まだ課題があることを知り、LGBTQ研修の実施や啓発イベントの参加、相談窓口の設置、就業規則を改正し、職場環境整備に係る認定を取得。
- 製造ラインのうち1台を遊休状態にして、技術開発に取組、多段パーツフォーマーの技術を追求。

成果

◇多様な人材が働きやすい環境を整え、人材を確保

- これらの取組が、高校や大学の研究テーマや新聞記事に掲載され、知名度が大きく向上。新卒（大卒・高卒）・中途採用共に、継続的な採用ができており、人材確保に繋がっている。
- 多段パーツフォーマー技術の追求により、切削や組付けのレス化に成功、単価の高い製品を受注。

- 創業：1954年
- 資本金：5,000万円

- 所在地：愛知県
- 従業員数：210人



カルモ鋳工（株） / 鋳造

取組のポイント

◇社員のエンゲージメント向上の取組

- 2代目社長就任後、挨拶や業務効率化等を徹底し業績が向上した一方、新卒社員の離職率が高い現状を踏まえ、社員自身の意思が反映される体制を整備。働きがいがあり、仕事が楽しいと思える会社・社風を組成。

どのように取組を 実行したか

◇マネジメントチームの結成、業務の見える化

- 社長の活動範囲をマネジメントチームに委譲して、社員の意思決定能力を強化。そのために会社経営を自分ごととして捉えることができる評価体制を構築。
- 部門間で業務の平準化が為されていなかったことから、全体最適の転換を目指し、業務フローを見える化。

成果

◇労働生産性の向上

- 既存事業の労働生産性が2倍に増加。

◇経営状況の改善

- 売上高が1.4倍に増加し、利益が増加。
- 業績連動賞与が月数換算で約2.6倍に増加し、社員に利益を還元。

- 創業：1944年
- 資本金：3,000万円

- 所在地：兵庫県
- 従業員数：52人



情報発信力、人材育成③

共栄ダイカスト（株） / ダイカスト、金型

取組のポイント

- ◇ **2代目経営者が「町工場のイメージを変える」**
 - 2代目社長が入社した際、典型的な町工場である現状に危機感を抱き、「町工場のイメージを変える」という強い思いのもと、先代社長や社員と意見を交わしながら、社内の変革と、新規顧客獲得に向けた取組を実行。

どのように取組を 実行したか

- ◇ **町工場のイメージの刷新**
 - 工場内の整備、若手人材の採用、新規顧客の開拓を実施。
 - 新規顧客の開拓では、ホームページの開設や、問い合わせに対する丁寧かつクイックなレスポンスを徹底。加えて、ISOの取得、多数の展示会出展によるPRを実施。

成果

- ◇ **大手自動車メーカーからの受注を獲得**
 - PR等の取組を通じて人脈が広がり、大手自動車メーカーから、衝突防止ユニット部品やサスペンション部品をはじめとする新規受注の獲得に繋がった。

■ 創業：1969年
■ 資本金：1,000万円

■ 所在地：大阪府
■ 従業員数：38人



久野金属工業（株） / 金属プレス

取組のポイント

- ◇ **クラウド上で品質管理できるシステムを自社開発**
 - 業務管理システムを関連会社と共同開発。クラウド上で、リアルタイムでの情報共有と一元管理。

どのように 取組を 実行したか

- ◇ **社内IoTプロジェクトを立ち上げ**
 - 社長と副社長が統括を行い、仕様設計や機能要件の確認検証等にそれぞれ責任者と担当を配置して推進。
 - 現場で使えるソフト開発と人材育成のため、ソフト開発に携わったことがない社員が現場目線でアイデアを出し、UI設計を実施。

成果

- ◇ **工場全体の生産性向上、顧客からの信頼性向上**
 - 既存設備のシステムとの連携により、工場全体の生産性を3割以上向上。品質記録が書き換え不可となったことで顧客からの信頼性も向上。
 - クラウドベースとなったことから、営業部から工場までの全社で情報共有が可能となり、ペーパーレスも促進し、リモートワーク対応も可能。

■ 創業：1947年
■ 資本金：8,000万円

■ 所在地：愛知県
■ 従業員数：352人



情報発信力、人材育成④

(株) 阪村エンジニアリング / 金型

取組のポイント

◇パートタイム従業員が自ら出勤日を決定

- 子育てや介護など時間に制約があるパートタイム従業員が出勤日や勤務時間を自身で決定できる制度を導入。
- 欠勤や勤務時間の変更連絡をアプリで行えるようにすることで、電話連絡の負担を軽減し、安心して働ける環境を整備。

どのように取組を 実行したか

◇地域人材を活用した人材確保

- 社長自身が本取組の立案・研究を行い、本取組を実施した場合の効果やリスク、適正な人員配置を検討。出勤管理ソフトとスマホ用アプリの選定・運用は部署責任者が担当。
- 地域の女性・シルバー人材に着目し、特に子育て・介護がある人材による制度の活用。

成果

◇新規採用と継続的な雇用を実現

- 7人のパートタイム従業員を採用。離職者は無く雇用が安定。募集に対して応募が増え、優秀なパートタイム従業員を確保。
- 地元企業や取引先が本取組に関心を持ち、説明会や見学を受入。

■ 創業：1999年

■ 資本金：1,200万円

■ 所在地：京都府

■ 従業員数：19人

SAKAMURA

(株) サンワ金型 / 金型

取組の ポイント

◇若手人材が魅力を感じる労働環境の整備

- トイレや食堂などの内装を整え、社内メンバーや顧客、来訪者、学生が魅力を感じる労働環境を整備するとともに、能力を重視した人事評価制度を導入。
- 有給休暇の取得率向上の取組など、働きやすい環境を整備。

どのように 取組を 実行したか

◇ワークライフバランス、多様な働き方を推進

- 製造現場を含め、交代休日制度とコアタイムレスのフレックス制度の導入により、月毎の休日を自由に設定できる勤務体制を整備。また、個々の状況に応じた介護支援プランを作成し、仕事と介護の両立を支援。男性従業員の育児休業取得も推進。
- 評価制度では、若い世代でも能力によってボーナスを増額するなど、能力面を重視した評価を実施。

成果

◇若手人材の活躍

- 新規採用もでき、社員の平均年齢は35歳と若手が活躍。
- 能力重視の人事評価により、入社2年目で管理職に就く人材もいる。
- 有給休暇取得率は年々上昇し、2024年4月は約8割。愛知県「休み方改革」イニシアチブ賛同企業に登録。

■ 創業：1970年

■ 資本金：1,000万円

■ 所在地：愛知県

■ 従業員数：53人



情報発信力、人材育成⑤

(株) シオノ 鋳工 / 鋳造

取組のポイント

◇地域活性化を目指した見学施設の設立

- 同社が立地する丹後地域では、若者の流出が顕著。「丹後には何もない」という思い込みを打破し、**鋳物の魅力・ものづくりの面白さを知ってもらう**ため、金属加工の見学施設、鋳物体験の場、カフェで構成される「ZIP SQUARE」を設立。
- **企業と地域を繋ぐ場**として、多くの見学者を受け入れている。

どのように取組を 実行したか

◇人材の育成と地域の交流に注力

- 社是「成幸」は「成長が幸せとなる人づくり」の意。人材育成に注力し、社員一人一人が自らのアピールポイントを考え、実行する仕組みとして、昇級プレゼン制度を導入。
- また、手作り給食など、**社員の健康**や**コミュニケーション**を重視した取組を実施。
- こうした取組を通じて、**会社の成長における「地域との繋がり」の重要性**を認識し、社員給食を地域に開放する「ZIP CAFÉ」をオープン、「ZIP SQUARE」に発展。

成果

◇社員のモチベーション向上、採用に繋がる

- 工場見学を始めたことで、**見学者が訪れる企業に勤めることが社員の誇り**に繋がり、**モチベーションが向上**。
- 見学を通じて多くの入社希望が寄せられ、**採用に繋がっている**。

■創業：1830年
■資本金：1,000万円

■所在地：京都府
■従業員数：41人



(株) 双立 / ダイカスト

取組のポイント

◇外国人材の積極採用による人材確保

- 人員不足の解消とグローバル展開を目指し、**外国人材が多様な分野で活躍できる組織体制**を構築。

どのように取組を 実行したか

◇先輩外国人材が後輩外国人材を指導

- **実践的な日本語が身に付けられる技術指導**を行っており、言葉の壁を克服。
- 先輩外国人材が後輩外国人材に直接指導する体制を構築。**外国人同士で技術を伝承し、双方の技術研鑽**につなげている。

成果

◇外国人材の活躍による人材確保

- ダイカストのマシンオペレーターをはじめ、設計、検査、測定、機械加工、金型保全など様々な分野に外国人材を配置。
- 採用国が1～2カ国から5カ国に増え、**生産業務に必要な人員を確保**。生産性向上により**収益が堅調に推移**。

■創業：1941年
■資本金：3,000万円

■所在地：大阪府
■従業員数：120人



情報発信力、人材育成⑥

側島製罐（株） / 金属プレス（製罐）

取組のポイント

◇明治創業、6代目代表による組織の再構築

- 2020年、紙ベースの受発注、受注計算から管理部門のデジタル化を行い、無駄の削減を実施。
- デジタル化に加え、従業員のモチベーション低下という課題を解決するため、従業員とともに会社のMVVを策定。
- 社長を含めて役職制度の撤廃、自己申告型の報酬制度を導入。従業員が自身で考え、製品や価値観を作っていく「中小企業型ティール組織」を構築。

どのように取組を 実行したか

◇従業員全員を主体とした組織改革

- 従業員ひとりひとりを巻き込んで会社の変革を進めた。MVV策定、人事制度の見直しを行い、良い製品を製造するには、そこで働く従業員が何より大切であるという意義を経営者自らが伝え続けた。
- BtoCビジネスを通じて、社名や缶の価値も発信。売上拡大だけでなく、社会的信頼を獲得し、本業であるBtoBビジネスの受注獲得も実現。

成果

◇従業員全体の方向性を合わせ、社風を変革

- 中小企業の規模だからこそ出来る取組であり、会社全体の雰囲気明るく変革。会社や社会のために何が出来るかを考える従業員が増えた。

■創業：1906年
■資本金：4,900万円

■所在地：愛知県
■従業員数：46人



スズキハイテック（株） / 表面処理・金属熱処理

取組のポイント

◇性別・国籍等にとらわれないダイバーシティ経営

- 性別・障がい・国籍・宗教・文化にとらわれない企業経営、長年培ってきた表面処理技術等により、創業以来最高の売上と利益を達成。

どのように取組を 実行したか

◇受託型企業からの脱却

- 社長のリーダーシップのもと、ダイバーシティ経営を打ち出し。
- 多様な人材の活躍により、自動車の電動化対応等を推進。
- Go-Tech事業を活用し、CN・脱炭素化に資する研究開発を実施。

成果

◇多様な人材の活躍により、最高益を達成

- 全従業員数のうち、44%を外国籍社員（5カ国）、35%を女性社員で構成。
- 創業以来培ってきた表面処理技術を活かしつつ、受託型から開発主導・提案型の経営に転換し、創業以来最高の売上と利益を達成。

■創業：1914年
■資本金：6,900万円

■所在地：山形県
■従業員数：239人



SUZUKI HIGH-TECH, INC.

情報発信力、人材育成⑦

(株)スリーエス / バルブ

取組のポイント

◇若手人材への丁寧な研修

- ・ 新入社員向けの丁寧な研修制度の整備により、会社の方針や将来のキャリアプランがイメージしやすくなり、新卒社員の確保を実現。

どのように取組を 実行したか

◇半年間の新入社員の育成

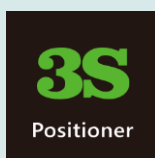
- ・ 会社の役員や管理職、先輩社員がそれぞれ役割分担し、全部署のミッション・ビジョンを理解できる、新入社員向け研修を半年かけて実施。
- ・ 新入社員の希望や部署研修での評価・適正を踏まえて、配属先を決定。

成果

◇新入社員の定着

- ・ 新入社員が会社の方針や部署間の役割を理解し円滑な業務を遂行できるなど、組織力の強化に寄与。
- ・ 研修を受けた新入社員が入社4年目で昇格し、入社時より年収を約130万円昇給した上で、部署の管理を任せられるようになった。

- 創業：1986年
- 所在地：東京都
- 資本金：3,000万円
- 従業員数：71人



鳥取県金属熱処理協業組合 / 金属熱処理

取組のポイント

◇地元の学校や業界団体と連携した人材育成・確保

- ・ 技術力向上のための外部講習やコンテスト参加、職員へのキャリアコンサルティング、評価制度の透明化などによって、モチベーション向上や人材育成・確保に繋げている。
- ・ 地元高専の起業家育成コースの授業で、同社職員が学生に“起業”のアドバイスする非常勤講師を担当することで、地域の人材育成に貢献。

どのように取組を 実行したか

◇キャリア及び評価者トレーニングの積極実施

- ・ 日本熱処理協会中部支部実施の熱処理コンテストへの参加。
- ・ 社外研修として取引先工場視察や技能研修、資格取得も推奨し、資格取得者には恒久的な手当を付与。
- ・ 人事評価制度は360度評価を採用し、評価者を対象に、目的・評価基準・評価方法等に関する勉強会を実施。
- ・ 地元の高校関係者の視察やインターン生の受入れを実施。

成果

◇新卒定着率の向上、若手の自信、社外PR

- ・ これらの取組により、新卒の定着率は高い水準を確保。
- ・ コンテストでは、20～30代の職員が挑戦し、大手企業も参加する中で上位の成績を残すことができ、仕事の自信と誇りを持つことに繋がった。併せて組織外の者へのPRや営業にも活用。

- 創業：1980年
- 所在地：鳥取県
- 資本金：2,000万円
- 従業員数：32人



情報発信力、人材育成⑧

富士電子工業（株） / 金属熱処理

取組のポイント

◇多様な人材の活用、勤務制度の整備

- 拡大する海外取引に対応するために**外国人材を採用、育成**。
- **育児・介護等の事情に合わせて休暇取得**することができる社内勤務制度を整備。

どのように取組を 実行したか

◇海外取引に伴う体制強化、柔軟な働き方の実現

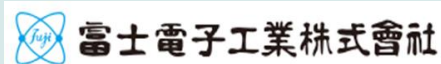
- 社内に「**企画室**」を新設し、**外国人材の採用**や、**海外の事業活動**（海外顧客の対応、多言語での問合せ対応・情報発信等）を担う**外国人材の育成**を実施。
- 子育て世代の支援として、仕事と子育てを両立できるよう有給休暇と柔軟な無給休暇の取得ができる**短時間勤務制度を導入**。

成果

◇海外取引の増加、勤務制度の定着

- **外国人材を複数名採用**。**海外売上比率**は30%から50%台まで**増加**。海外取引先は20カ国以上。
- 女性社員の**職場復帰への不安を解消**。**男性社員にも短時間勤務制度の活用が拡大**。

- 創業：1960年
- 所在地：大阪府
- 資本金：8,000万円
- 従業員数：125人



（株）水生活製作所 / 鋳造

取組のポイント

◇総合的な健康経営の推進

- **従業員の健康管理**を**経営的な視点**で考えて、**総合的な取り組み**を実践。
- 社員自らの健康意識の向上と社内組織の活性化を促進。

どのように取組を 実行したか

◇推進計画の作成、健康づくり担当者の設置

- **健康経営に関する具体的な推進計画**を作成し、取り組みを推進。従業員に対する**ストレスチェック**、**時間外勤務の削減（ノー残業デー）**、**有給休暇の取得推進**等を実施。
- 社内全事業部において、**健康づくり担当者を設置**することにより、取り組みを強力に推進。

成果

◇健康経営に対する意識の醸成、向上

- 推進計画の実施により、社員一人ひとりの健康管理に加え、社内における**健康経営の重要性の認識が高まった**。
- 日本健康会議から「**健康経営優良法人2023**」（**中小規模法人部門**）の認定を受けた。

- 創業：1954年
- 所在地：岐阜県
- 資本金：7,800万円
- 従業員数：165人



情報発信力、人材育成⑨

(株) ヤマナカゴーキン / 金型

取組の ポイント

◇社員のチャレンジを応援

- 自動車の電動化の影響等による受注減少のピンチをチャンスと捉え、**社員自らが新たなことへ果敢に挑戦できる仕組みづくり**。
- **技能者の多能工化**を目指し、相互に研鑽する取組を実施。

どのように 取組を 実行したか

◇挑戦する雰囲気と支え合う職場環境

- **若手社員が中心**となり、ビジョンをまとめたハンドブックを作成。**ビジョンの浸透や社内の雰囲気づくり**を実施。
- 社員が相互に技能を教えあうことで、**技能者の多能工化**を実践。1人が**休んでも誰かが補える**職場環境を構築。
- **社長自ら国内外の業界や学会などと広く交流**。新たな可能性を**常に探求する姿勢**を示している。

成果

◇資格取得者の輩出、社員の定着

- 必要と考えるスキルを社員自らが考え身につけるようになり、社会人ドクターへの挑戦や「品質管理検定」等の**資格取得者も輩出**。社員の職場定着が順調に推移。
- 職場内のコミュニケーションが進み、**安心して新たなことに積極的に挑戦できる社内の雰囲気**が作られている。

■ 創業：1961年

■ 所在地：大阪府

■ 資本金：8,500万円

■ 従業員数：209人

